

# Geschäftsbericht 2023



## Bericht des Präsidenten

Das vergangene Jahr hat erwartungsgemäss gezeigt, dass die zirkuläre Bauwirtschaft in der Realität immer mehr an Bedeutung gewinnt. Die Mitarbeitenden der Bauteilbörse unter der Leitung von Manuel Herzog waren und sind weiterhin intensiv am Thema, forschen, gehen neue Wege und verfolgen ihre Vision einer optimal funktionierenden Wiederverwendung von Bauteilen.

Dabei konzentriert sich das Team längst nicht mehr nur auf die Wiederverwendung im kleinen Massstab wie etwa den Ersatz eines Lavabos im Einfamilienhaus, sondern verfolgt auch grosse Pläne für die umfassende Erhaltung von Bauteilen aus ganzen Gebäudekomplexen, die zum Abbruch anstehen. Für solche Projekte braucht die BTB Partner aus der Wirtschaft und ich freue mich, sagen – oder besser: schreiben – zu können, dass sich bereits heute einige namhafte und langjährig erfahrene Unternehmen aus der Baubranche gemeinsam mit der BTB auf diesen Weg gemacht haben.

Alle Beteiligten anerkennen, dass das Thema komplex ist und von niemandem im Alleingang aufgegleist oder gar gelöst werden kann. Es bedarf vieler Akteure, die am Ziel einer nachhaltigen Reduktion der grauen Energie mitarbeiten und sich gemeinsam konsequent für die Kreislaufwirtschaft im Bau einsetzen. Politik, Gesellschaft und auch die Wirtschaft müssen weiter sensibilisiert werden, damit tragfähige und zukunftsorientierte Lösungen umgesetzt werden können.

In Zeiten stetigen Wandels und ungewisser Zukunft wird gerade ein solches zukunftsorientiertes Engagement immer wichtiger. Es setzt klare Zeichen und ermöglicht einen mutigen und zuversichtlichen Blick nach vorne. Ich danke an dieser Stelle allen Beteiligten innerhalb und ausserhalb der BTB für ihren grossen und wichtigen Einsatz.

Dominik Prétôt  
Präsident Vereinsvorstand

## Bericht der Geschäftsleitung

Auch das vergangene Jahr wurde mit all seinen Herausforderungen grundsätzlich gut gemeistert. Zwei neue Coaches ergänzen das Team und seit August 2023 bildet die BTB neu einen Lernenden im Detailhandel aus. Kurse und Coaching laufen optimal und werden laufend den aktuellen Gegebenheiten angepasst.

Der Umbau im ersten und zweiten Stock konnte fertiggestellt werden. Fast alle verwendeten Materialien stammen aus der Wiederverwendung, beispielsweise aus der Musterhalle Roche-Turm 2, vom Gemeindehaus Oekolampad und von einer Basler Arztpraxis.

Das Ziel, den zweiten Stock für eine Vermietung freizubekommen, haben wir erreicht und wir stehen bereits mit potenziellen Mietern in Kontakt.

Weiter haben wir der BTB-Website ein nahezu komplett neues Kleid verpasst; das Go-live erfolgt quasi zeitgleich mit der Veröffentlichung des vorliegenden Geschäftsberichts. Wir freuen uns über die neue Website und sind überzeugt, das Thema zirkuläres Bauen mit dem frischen und klaren Auftritt im Internet anschaulich und verständlich der breiten Öffentlichkeit zugänglich zu machen.

Das BTB-Gebäude ist mittlerweile in die Jahre gekommen und muss teilsaniert werden. Dass diese Arbeiten wo immer möglich mit dem Fokus auf Wiederverwendung geschehen sollen, ist selbstredend. Mit Waldner Partner befinden wir uns in einem Vorprojekt und erarbeiten Möglichkeiten, wie ein Umbauprojekt aussehen kann, bei dem so viel wie möglich ReUse sein soll.

Die Kreislaufwirtschaft bekommt im Markt und in der Öffentlichkeit immer mehr Gewicht. Bis jetzt hat die BTB eine Nische gefüllt und das gut gemacht. Nun gilt es, die Arbeiten zu intensivieren, noch genauer dranzubleiben, unsere Stärken vertieft zu nutzen und uns zu positionieren.

In diesem Zusammenhang ist es ein Erfolg, dass die BTB zwei Mandate mit F. Hoffmann-La Roche und Gruner AG hat. Beide Male ist die BTB beratend und ausführend in Rückbauprojekten involviert. BTB-Ziel ist, das Material rasch wieder in den Kreislauf zurückzuführen, damit sich nicht zu viel Material in der BTB ansammelt.

Für die nahe Zukunft soll auch geklärt werden, welche Rolle die BTB im Projekt «Franck Areal» einnehmen kann. Partner wie In Situ sowie Zirkular sind hier aktiv eingebunden.

Grundsätzlich läuft die Zusammenarbeit mit Partnern an und es gilt, weiterhin herauszufinden, wo der passende Platz der BTB in der zirkulären Bauwirtschaft ist.

Manuel Herzog, Mitglied der Geschäftsleitung

## Jahresrechnung

<b>Bilanz</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Flüssige Mittel	136'094	65'722
Forderungen	9'717	24'532
Aktive Rechnungsabgrenzungen	193'683	265'416
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>339'494</b>	<b>355'670</b>
Mobile Sachanlagen, Finanzanlagen	849'884	893'425
<b>Anlagevermögen</b>	<b>849'884</b>	<b>893'425</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1'189'378</b>	<b>1'249'095</b>
Verbindlichkeiten	53'810	44'890
Passive Rechnungsabgrenzungen	15'675	16'308
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>69'485</b>	<b>61'198</b>
Hypothek	663'000	687'000
Rückstellungen	192'300	192'300
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>855'300</b>	<b>879'300</b>
Spendenfonds	250'690	297'630
<b>Fondskapital</b>	<b>250'690</b>	<b>297'630</b>
Vereinskapital	5'028	2'232
Betriebsreserven	5'939	5'939
Jahresgewinn	2'936	2'796
<b>Vereinskapital</b>	<b>13'903</b>	<b>10'967</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1'189'378</b>	<b>1'249'095</b>

<b>Betriebsrechnung</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ertrag Verkauf und Dienstleistung	248'497	220'605
Mitgliederbeiträge	4'596	7'759
Aufwand Verkauf und Dienstleistung	-31'879	-31'515
<b>Bruttogewinn Produktion und Dienstleistung</b>	<b>221'214</b>	<b>196'849</b>
Ertrag Integrationsmandate	692'763	538'841
Spenden	-	20'000
<b>Ertrag Integration und Spenden</b>	<b>692'763</b>	<b>558'841</b>
Personalaufwand	-665'568	-516'581
Raumaufwand	-9'303	-10'333
Betrieblicher Aufwand	-103'219	-82'869
<b>Aufwand</b>	<b>-778'090</b>	<b>-609'783</b>
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>135'887</b>	<b>145'907</b>
Finanzertrag	1'294	1'534
Ausserordentlicher Erfolg	-	5'628
<b>Jahresergebnis vor Fondsergebnis</b>	<b>137'181</b>	<b>153'069</b>
Verwendung/Zuweisung Fondskapital	18'514	14'932
Liegenschaftskosten	-152'759	-165'205
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>2'936</b>	<b>2'796</b>

## **Team BTB**

### **31. März 2024**

Eva Lehner, Vorsitzende der Geschäftsleitung  
Manuel Herzog, Mitglied der Geschäftsleitung  
Milo Blanc  
Marina Del Vasto  
Melanie Dörre  
Ana Fischer  
Felix Güttler  
Kai Keller  
Nico Maiello  
Sascha Raff  
Ramon Schäublin

## **Vereinsvorstand**

### **31. März 2024**

Dominik Prétôt, Präsident  
Sven Hoffmann, Vizepräsident  
Thomas Grüter  
Beat Lüthi  
Christian Moesch  
Marcel Rünzi  
Svenja Schmidt  
Niklaus Schwarb